



# Groupe de travail « Sobriété énergétique et bilan carbone » du 13 décembre 2023 COMPTE-RENDU

Paris, le 13 décembre 2023

L'UNSA était représentée par Jérôme Chaur, Martine Harnichard et Samuel Phelippeau.

Ce GT est mis en place pour évoquer la sobriété énergétique et le bilan carbone, ce qui est mis en place au niveau de l'administration centrale. Le but est de faire mieux au travers de 5 thématiques et 12 axes.

## Consommation énergétique directe

Cette thématique regroupe :

- La gestion du chauffage (régulation, maîtrise des températures et gestion automatisée pour réduire la consommation la nuit),
- L'éclairage : passage en éclairage LED avec des extinctions et allumages intelligents sur la présence des agents dans les bureaux ou couloirs,
- La consommation électrique des bâtiments : sensibilisation des agents aux éco-gestes (éteindre les écrans d'ordinateur), mise en veille profonde et automatique des copieurs la nuit et weekends.

## Des objectifs d'économies affichés

Le MASA doit mettre en œuvre le décret tertiaire : une assistance est souscrite pour aider à remplir les objectifs de réduction au travers d'une stratégie énergétique et d'un plan d'action découlant d'un audit énergétique

Les objectifs par rapport à l'année de référence de 2016 sont :

- - 40 % en 2030
- - 50 % d'ici 2040
- - 60 % en 2050

L'effet des mesures de sobriété déjà mises en place démontre une évolution à la baisse (pas d'ordre de grandeur transmis au GT).



## Rénovation des bâtiments

La rénovation des bâtiments se fait sur de la rénovation thermique (engagée dès 2018) des sites parisiens (Varenne, Maine, Barbet-de-Jouy, Lowendal...) et de la rénovation d'huisseries plus performantes (engagée depuis 2017 avec une fin prévue en 2025).

D'autres opérations sont mises en œuvre ponctuellement comme le préchauffage d'eau de chaufferie, la réduction de la puissance électrique souscrite par site ou la pose de panneaux photovoltaïques sur Auzeville et la récupération de la chaleur des salles serveur du data center.

### Et les opérateurs (ASP, INAO etc...) ?

Chaque opérateur propose sa stratégie de sobriété qui est examinée et validée par le MASA. Il y a plusieurs dossiers de financement interministériel qui ont été demandés par les opérateurs.

## Mobilité durable

Cette thématique regroupe les axes :

- Evolution des pratiques de déplacement pro :
  - Réduire les déplacements : mise en place de visio conférence, télétravail
  - Faciliter les déplacements économes : vélos électriques sur divers sites parisiens, logiciel de covoiturage et optimisation des véhicules (Odrive), limiter les déplacements en avion (autorisés au-delà de 400 km de trajet) et privilégier le train.
- Evolution de la flotte automobile : réduction du parc de 12 % entre 2022 et 2023. Les véhicules sont de plus en plus électriques ou hybrides. Forte limitation de l'Etat sur l'achat de véhicules thermiques (dérogations exceptionnelles accordées par la DAE). Mise en place de boîtiers éthanol sur des véhicules.

### Question des OS :

**Bilan de l'enquête des déplacements ?** Les réponses du sondage viennent d'être récupérées. Un bilan est en cours.

**Télétravail : Y'a-t-il une prise en compte des consommations chez les personnes en télétravail pour faire le bilan des économies ?** Pas de réponse sur une évaluation connue à ce stade. Une réponse sera transmise.

## Numérique

La contribution du numérique se fait sur 7 axes selon une stratégie demandée par la DINUM :

- **Stratégie et gouvernance** : le service du numérique est chargé de mettre en place la stratégie en fonction des objectifs de la DINUM et de ceux du MASA,
- **Sensibilisation et formation** : sensibilisation des agents aux éco-gestes et des impacts du numérique sur la consommation énergétique. La sensibilisation sera lancée en 2024,
- **Achats** : pas d'achat systématique de téléphone pro ou d'écrans complémentaires, achat d'équipements durables et réparables,
- **Conception des services** : mise en place d'un référentiel de conception des systèmes d'information (systèmes, applications, équipements), simplification des process, vérification de la pertinence d'une solution numérique,
- **Salle serveur et centre de données** : optimiser au maximum la salle serveur (hébergement de partenaires publics), optimiser la climatisation, la récupération de calories, les indicateurs de suivi de consommation spécifiques,
- **Phase d'usage** : renouvellement des équipements moins souvent, meilleure protection des équipements, meilleure gestion des stocks d'équipement en augmentant leur réutilisation,
- **Fin d'usage** : décommissionner les systèmes d'information au fil de l'eau, don des équipements en fin d'usage.

L'UNSA interroge l'administration sur :

- La gestion des ordinateurs : en effet, la gestion de stock est une problématique entre obtenir l'équipement et faire l'installation. Il n'est pas simple pour un agent d'attendre 4 à 5 jours pour avoir un ordinateur et travailler ;
- Les mails : il serait souhaitable de faire une information du coût énergétique d'un mail pour former et sensibiliser les agents ;
- Les solutions d'outils collaboratifs : y-a-t-il une doctrine à venir sur l'utilisation d'OSMOSE ou RESANA ?

L'administration répond que :

- sur la gestion des ordinateurs, un axe d'amélioration est en cours et que les délais se réduisent ;
- sur le coût énergétique d'un mail, le sujet est à l'étude et que l'idée d'une information est retenue ;
- enfin, sur les solutions d'outils collaboratifs, un choix est en cours entre RESANA et OSMOSE. Le collaboratif a un défaut : ce ne sont pas des outils de stockage/archivage. Une réflexion est en cours pour rationaliser.

## Communication

Cette dernière thématique prévoit des actions de communication sur intranet, promotion des actions réalisées via des articles sur le site internet du MASA et intranets ministériels (National, DRAAF, DDAF). Un guide « conseils pratiques pour le bureau » pour aider les agents à réduire leur consommation électrique au bureau et en télétravail est aussi prévu.

## Bilan carbone :

Une information sur le bilan carbone du MASA a été présentée.  
Voici le bilan pour l'année 2020 :

Plan Carbone (BGES 2020 fait en 2021)
Résultats du BEGES
-Rapport définitif rendu le 15 février 2022:
-En 2020, les émissions de GES de l'AC du MAA relevant des scopes 1, 2 et 3 s'élevaient à <b>6 509 tonnes équivalent CO2 (tCO2e)</b> qui se répartissent ainsi:
•Déplacements : 2 242 teqCO2, soit <b>34% des émissions totales de GES.</b>
•Achats : 1 363 teqCO2, soit <b>21% des émissions totales de GES.</b>
•Energie des bâtiments : 1 321 teqCO2, soit <b>20% des émissions totales de GES.</b>
•Immobilisations : 1 289 teqCO2, soit <b>20% des émissions totales de GES.</b>
•Climatisation : 159 teqCO2, soit <b>2% des émissions totales de GES.</b>
•Déchets : 122 teqCO2, soit <b>2% des émissions totales de GES.</b>
•Fret : 12 teqCO2, soit <b>&lt;1% des émissions totales de GES.</b>

Un groupe de travail spécifique sur le bilan carbone existe et a élaboré un plan d'action. La réduction de consommation carbone est en cours avec un objectif de moins 20 %.

Toutes les activités ont été prises en compte, y compris l'alimentation, dans l'évaluation carbone. Le détail de la thématique déchets doit être précisé (papier ?)

La thématique déplacement prend en compte les déplacements professionnels, ceux des visiteurs et les déplacements domicile-travail.

A ce stade, l'objectif de réduction n'a pas été évoqué.

Les modalités de compensation sont des mesures en plus.

## Pour aller plus loin

Un marché de décarbonations a été passé en 2023 pour compenser les émissions résiduelles de gaz à effet de serre de l'administration centrale du MASA, par l'achat de réductions d'émissions de gaz à effet de serre et absorptions carbone.

Lot 1 : projets élaborés dans le cadre de méthodes forestières ou assimilées notifiés au groupement solidaire dont le mandataire est le Centre National de la Propriété Forestière, le 5 avril 2023

Lot 2 : projets élaborés dans le cadre de méthodes agricoles ou assimilées notifiés à France Carbone agri le 5 avril 2023.

## Gouvernance :

Un plan de transformation écologique doit se mettre en place et devrait regrouper les thématiques sobriété énergétique et plan carbone.

L'UNSA, consciente des effets du changement climatique, confirme son implication et son soutien pour ce plan de transformation énergétique.